КУРСОВАЯ РАБОТА Управление операционной подсистемой производства продукции свиноводства (на примере ОАО Приморское племпредприятие

Ленинского района)

КУРСОВАЯ РАБОТА По дисциплине «Операционный менеджмент»

На тему: Управление операционной подсистемой производства продукции свиноводства (на примере ОАО Приморское племпредприятие

Ленинского района)

Аннотация

Управление операционной подсистемой производства продукции свиноводства. ЮФ «КАТУ» НАУ г. Симферополь, 2008 г.

Курсовая работа посвящена проблемам управления производством продукции свиноводства в условиях степного Крыма и выделению основных управленческих подходов к повышению эффективности производства свиноводческой продукции для ОАО Приморское племпредприятие с. Войково Ленинского района.

Ключевые слова: свиноводство, операционная система, структура затрат, продуктивность.

Содержание

Введение……

Раздел 1. Теоретические основы организации производства продукции

Свиноводства в ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района…

1.1.Сущность и основные этапы производства продукции свиноводства…

1.2. Современные подходы к организации производства продукции

Свиноводства…

Раздел 2. Организационно-экономическая характеристика производства

Продукции свиноводства в ОАО Приморское племпредприятие Ленинского

Района…

2.1. Организационные предпосылки производства продукции свино-

Водства в ОАО Приморское племпредприятие…

2.2. Экономический анализ производства продукции свиноводства

В ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района…

Раздел 3. Разработка концепции операционной стратегии повыше-

Ния эффективности производства продукции свиноводства для ОАО

Приморское племпредприятие…

3.1. Организационно-экономическое обоснование концепции повы-

Шения эффективности производства продукции свиноводства для ОАО

Приморское племпредприятие …

3.2. Основные этапы внедрения операционной стратегии повыше-

Ния эффективности производства продукции свиноводства для ОАО

Приморское племпредприятие

Заключение …

Список использованных источников…

Приложения …

Введение

Свиноводство – одна из важнейших отраслей сельского хозяйства. Прибыльность этой отрасли животноводства определяется биологическими особенностями свиней, выгодно отличающих их от сельскохозяйственных животных других видов. Свиньи характеризуются многоплодием (10-12 и более поросят за один опорос), высокой биологической (9- 10 месяцев) и хозяйственной скороспелостью (100 кг за 189-196 дней).

Особую актуальность вопрос развития свиноводческой отрасли приобретает в связи с непредсказуемостью и опасностью развития ситуации с птичьим гриппом. Уже сегодня очевидно, что украинская птицеводческая отрасль в своем развитии может быть отброшена назад. В связи с этим с особой актуальностью встает вопрос удовлетворения растущего спроса со стороны населения на мясные продукты за счет других видов мяса. Свиноводство в этом плане выглядит наиболее перспективной отраслью как реальная альтернатива птицеводству, при этом доля свинины в настоящее время составляет около 35% от суммарного производства мяса всех видов (в убойном весе).

Сохраняющийся в стране дефицит животноводческой продукции на фоне структурного несовершенства отрасли и угрожающих демографических изменений в сельской местности объективно выводит соответствующий круг вопросов на уровень национальной безопасности.

В условиях перехода к рыночным отношениям животноводство Украины, и мясная отрасль в том числе, оказалась на грани выживания. Это нашло свое выражение в резком сокращении поголовья скота и птицы, падении производства мяса и мясопродуктов, старении материально-технической базы, нарушении инфраструктуры и рынков сбыта мяса, усилении конкуренции со стороны зарубежных производителей мяса и мясопродуктов и т д. В результате уровень потребления мяса на Украине в последние годы составлял в среднем около 33 кг на человека (из них около 12-14 кг - свинина), что значительно ниже показателей других европейских стран. Поэтому отрасль требует существенной государственной и финансовой поддержки, в том числе, низких кредитных ставок, своевременных выплат дотаций, и в конечном итоге - повышении конкурентоспособности отечественного мяса, как на внутреннем, так и внешнем рынках.

В связи с вышеизложенным целью написания данной курсовой работы является анализ операционной подсистемы производства продукции свиноводства на примере ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района.

Перед нами ставятся следующие задачи:

1) изучить основные технологические этапы и основные элементы операционной подсистемы производства продукции свиноводства;

2) изучить характеристики современного уровня производства продукции свиноводства, отражающей передовой зарубежный опыт в сопоставимых климатических условиях;

3) изучить организационно-экономической характеристики производства продукции свиноводства в объекте исследования;

4) разработать концепции операционной стратегии повышения эффективности производства продукции свиноводства в объекте исследования.

Объектом исследования является ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района и показатели его хозяйственной деятельности за 2005-2007 годы.

Раздел 1. Теоретические основы организации производства продукции свиноводства в ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района

1.1.Сущность и основные этапы производства продукции свиноводства

Свиноводство является одной из важнейших отраслей агропромышленного комплекса Украины и, в то же самое время, одной из наиболее проблемных. На протяжении 15 лет, начиная с 1992 года, показатели поголовья сельскохозяйственных животных и производства мяса в Украине, за минимальными исключениями, неуклонно снижались. Если в 1992 году в стране было произведено 1576 тысяч тонн свинины в убойной массе по всем категориям хозяйств, то в 2006 году этот показатель составил лишь 493,7 тысяч тонн.

Несмотря на значительные трудности и проблемы, с которыми сталкивается мясное животноводство Украины, отрасль по-прежнему сохраняет значительный потенциал для роста и интенсивного развития. При этом основными направлениями развития должны стать те отрасли, которые обеспечивают наибольшую рентабельность капиталовложений и производственной деятельности в условиях высокой востребованности рынком их продукции.

Из основных животноводческих отраслей указанному критерию соответствует именно свиноводство. Во-первых, свиноводство характеризуется быстрой оборачиваемостью капитала, обеспечивающей высокую рентабельность и окупаемость капиталовложений. Сопоставимыми экономическими параметрами обладает мясное птицеводство, однако рынок мяса птицы достаточно ограничен и, в значительной степени, уже близок к насыщению. Свиноводство также обладает безусловными преимуществами и перед мясным скотоводством. Цикл промышленного выращивания и откорма свиней в 2-2,5 раза короче, чем у КРС, удельная себестоимость затрат по кормлению в свиноводстве ниже в 1,5-1,8 раза, существенно ниже ветеринарные затраты, трудоемкость и т. д. Для значительного увеличения производства продукции мясного скотоводства требуется восстановление значительных площадей пастбищ, что сопряжено со значительными

капиталовложениями. В то же время дополнительный кормовой ресурс для свиноводства легко может быть получен благодаря растущим объемам зернопроизводства в Украине.

Аналогичным образом, свиноводство обладает объективными преимуществами перед выращиванием мелкого рогатого скота и прочих видов животных. Последние сопряжены с высокой трудоемкостью при низкой продуктовой отдаче, что ограничивает возможности соответствующих отраслей животноводства в решении задачи восстановления и развития мясного сектора страны.

Современные технологии свиноводства промышленного типа позволяют в короткие сроки не только количественно увеличить объемы отечественного производства мяса свиней, но и снизить его себестоимость. В условиях более низких, чем в зарубежных странах, стоимости кормов, энергоносителей и уровня заработной платы, продукция отечественного свиноводства сможет обладать не только абсолютной конкурентоспособности по сравнению с импортом, но и также и потенциалом для экспорта в зарубежные страны.

Наиболее полно оценить сильные и слабые стороны производства продукции свиноводства, а также возможности и угрозы этой отрасли поможет матрица SWOT-анализа, представленная в приложении 1.

ОАО Приморское племпредприятие относится к комплексам с законченным циклом производства. Схема организации свиноводства с законченным циклом производства включает производство поросят, их доращивание и откорм. При такой системе специализации и организации производства в отрасли равномерно осуществляется воспроизводство и комплектование стада; обеспечивается поточность и равномерность поступления молодняка на откорм в течение года; создаются однородные половозрастные группы животных, что отвечает требованиям промышленной технологии на всех стадиях производственного цикла; исключаются дополнительные транспортные затраты на доставку молодняка и санитарную обработку, более полно используются производственные мощности и трудовые ресурсы.

Свинокомплекс разделен на пять участков: воспроизводство, репродукции, доращивания, племсектор и откорм. На предприятии наблюдается частичная механизация и автоматизация производственных процессов. Для приготовления кормов

используется кормоизмельчитель « Волгарь». Снабжение свиней водой осуществляется с помощью центробежных погружных электронасосов для подъема воды из скважин. Для очистки навозных стоков применяют очистные сооружения. В хозяйстве применяется раздельно-цеховая система организации производства и труда. По каждой половозрастной группе устанавливают определенные способы содержания, кормления и ухода, а для обслуживающего персонала - конкретные обязанности и оплата труда. Нормы обслуживания поголовья устанавливаются по половозрастным группам и дифференцируют в зависимости от типа помещений, способа кормления, содержания свиней, уровня механизации рабочих процессов.

Важное значение в свиноводстве имеет племенная работа. В ОАО Приморское племпредприятие создан племсектор, его назначение - производить молодняк при чистопородном разведении для ремонта стада. На предприятии 3 породы свиней: крупная белая, ландрас и дюрок.

В узком, отраслевом плане – технология это система взаимосвязанных мероприятий и приёмов рационального ведения отрасли, которая обеспечивает оптимальные биологические технологические и организационные условия производства с целью получения необходимого количества продукции заданного качества при оптимальных затратах.

В практическом плане конкретная технология является основным рабочим документом, который определяет технологическую схему производства, систему внутрипроизводственной специализации, основные параметры предприятия в целом и его подразделений, особенности технологического процесса с учетом целого ряда конкретных условий хозяйственной деятельности (климатические условия, экономическое состояние зоны расположения, социальные факторы и др.).

Объем производства свинины обуславливается наличием кормовой базы. План производства рассчитывается и приводится с учетом наличия пашни. В среднем на каждый гектар пашни можно получать 1 ц. свинины. Для этого необходимо иметь не больше четырех основных и четырех проверяемых свиноматок на 100 га пашни и обеспечить получение не меньше 18 поросят в год от основной и 8 – от проверяемой.

Способ производства в свиноводстве определяют следующими элементами или системами:

1. Воспроизводство поголовья.

В ОАО Приморское племпредприятие оборудован пункт искусственного осеменения, который включает следующие помещения: стерилизационная, лаборатория, помещение для аппаратуры, мойка, манеж с кабинами. Период племенного использования хряков, количество потомства полученного за этот период, зависят от породы, индивидуальных особенностей, условий выращивания, содержания и кормления.

Эффективность воспроизводства и продуктивности свиноматок в большей степени зависит от уровня их обеспечения необходимыми питательными и биологически активными веществами. Наивысшей продуктивности свиноматки достигают при нормированном и дифференцированном кормлении согласно их производственного использования.

2. Кормление свиней и кормопроизводство.

Свиньи – животные с однокамерным желудком, поэтому в отличие от КРС они значительно больше потребляют концентрированные и меньше грубых кормов, а также нуждаются в кормах животного происхождения.

3.Содержание животных и эксплуатация производственных помещений.

Содержат животных в теплых, сухих, просторных и светлых свинарниках. Воздух в помещении должен быть умеренно влажным. Высота свинарника должна быть не менее 2 м. Площадь пола на одну свиноматку должна быть не менее 5 м2, а для молодняка на откорме – 3-4 м2. Пол может быть из асфальта, бетона керамзитовой плитки.

4.Зоогигиеническая и ветеринарная охрана животных.

Основу ветеринарно-профилактических мероприятий составляют: поддержание хорошего ветеринарно-санитарного состояния помещения, борьба с насекомыми и грызунами, регулярная чистка и дезинфекция помещений, проведение плановых профилактических прививок и обработки свиней.

5.Убой и реализация мяса.

В процессе производства продукции свиноводства выделяют следующие разновидности операций:

· Ежедневные: подготовка кормов, кормление, поение, уборка производственных помещений, приём и передача животных ночному или сменному оператору;

· Циклические: осеменение свиноматок, подготовка к опоросу, опорос, нумерация свиней, формирование технологических групп, постановка и снятие свиней с откорма, удаление больных животных.

1.2. Современные подходы к организации производства продукции свиноводства

Современные условия развития свиноводства требуют взвешенного и планомерного подхода к составлению и реализации программ кормления всех половозрастных групп животных. Балансирование кормов по основным показателям питательности (энергии, протеину, аминокислотам, минералам) напрямую связано с оптимизацией их по стоимости и снижением общего количества затрат на производство конечной продукции. В связи с этим основное внимание при расчете рецептуры уделяется уровню белка и основных аминокислот. Эффективным признано использование концепции «идеального протеина», которая базируется на оптимальном соотношении усвояемых аминокислот рациона.

В кормлении свиней важнейшей аминокислотой является лизин. На рынке аминокислотных добавок кормовой лизин представлен в различных производственных формах. Одной из таких форм является продукт микробиального синтеза - лизинпротеиновая кормовая добавка Липрот СГ-9, выпускаемая на ОАО «Стиролбиотех», г. Обухов (Киевская область). В последние годы Липрот, как полноценный вид сырья, широко применяется на крупных российских свиноводческих предприятиях России, таких как ОАО «Омский бекон», ОАО «Ильиногорское», ОАО «ПХ «Лазоревское».

С такой целью, с апреля по июнь 2007 года на племзаводе « Кубань» с. Усть-Лабинск Краснодарского края (Россия) был проведен производственный опыт по испытанию полнорационного комбикорма СК-5 с премиксом на основе Липрота (продолжительность – 57 дней). Для проведения опыта были отобраны две группы поросят-аналогов в возрасте 2-4 месяца. Проведенные после окончания опыта анализы наглядно показали положительную динамику течения биохимических процессов в организме свиней получавших сбалансированные по питательности комбикорма с Липротом.

Продолжает стабильно работать коллектив СХПК « Россия» Новоалександровского района Ставропольского края (Россия), который занимает в последние годы высокие места в рейтинге лучших свиноводческих предприятий страны. Высокоэффективное производство — это результат умелой работы руководителей и специалистов по организации производства. В хозяйстве экономически грамотно сочетаются современные достижения в селекции и кормлении свиней с хорошо зарекомендовавшими себя ранее формами организации производства и оплаты труда. Для получения дешевой продукции широко используются летние лагеря, простые и дешевые в исполнении зимние помещения. Стабильно получая по 40-50 ц/га зерна, колхоз полностью обеспечивает свои потребности в концентрированных кормах. Проблему белка решают за счет хороших урожаев гороха, комбикорма готовят у себя по 7 рецептам, приобретая для производства премиксов необходимые витамины и микроэлементы. Предприятие имеет низкую себестоимость привеса свиней. За 2006-2007 гг. рентабельность составила 89,3%.

Мировой опыт гласит, что потребность в кормовом зерне в три раза больше, чем в продовольственном. Именно в таком соотношении зерновое производство представлено во многих странах с развитым животноводством. В США, например, на 1 т продовольственной пшеницы производится около 4 т кукурузы и 1,4 т сои. В Украине это соотношение недопустимо мало - 1 т: 170 кг: 18 кг. Да и общий уровень кормления свиней требует существенного улучшения. В Германии, Дании, Англии, например, на одну свиноматку в год расходуется 1360-1450 т высокопитательного корма, в сельскохозяйственных предприятиях Украины - в 2 раза меньше

Отечественное оборудование свинарников чрезмерно изношено, технологически и морально устарело. Поэтому при производстве мяса велики затраты ручного труда. По сравнению с западными странами Европы затраты труда на производство свинины в Украине в 20 раз выше, что значительно влияет на повышение себестоимости и снижение продуктивности. За последние годы отечественное сельхозмашиностроение практически прекратило производство оборудования для свиноводства, нет стратегически важных технических разработок для новых технологий свиноводства, кроме локальных опытно-конструкторских работ в некоторых НИИ.

Поэтому в соответствии с зарубежным опытом программа технического и технологического перевооружения свиноводства содержит три основные направления:

1.Реконструкция существующих специализированных предприятий по производству свинины.

2.Новое строительство свиноводческих ферм и комплексов.

3.Производство свинины в фермерских и личных подсобных хозяйствах.

Несмотря на определенные шаги государства по становлению отечественного животноводческого комплекса, в том числе принятие различных программ, частичное дотирование сельхозпроизводителей, рынок свинины все еще находится в кризисном состоянии. Только крупные свинокомплексы, входящие в концерны, имеющие замкнутый цикл производства, могут себе позволить внедрять современные технологии выращивания свиней и их переработки. Рентабельность выращивания свиней в таких хозяйствах достигает 40-65%. Однако, это пока мало влияет на показатели свиноводческой отрасли в целом. Отрасль требует существенной государственной и финансовой поддержки.

В условиях перехода к рыночным отношениям животноводство Украины и мясная

отрасль, в том числе свиноводство, оказалась на грани выживания. Это нашло свое выражение в резком сокращении поголовья скота и птицы, падении производства мяса и мясопродуктов, старении материально-технической базы, нарушении инфраструктуры и рынков сбыта мяса, усилении конкуренции со стороны зарубежных производителей мяса и мясопродуктов и т д.

За годы экономического кризиса на Украине значительно сократилось количество племенных заводов и ферм, а вместе с ними и ценный генофонд животных, а также качество продукции в целом. Генетический потенциал свиноводства Украины ослаблен разрушением прежней системы селекции животных, в первую очередь, производителей, и преимущественным использованием в хозяйствах неоцененных производителей (так называемых производителей из собственного стада). К 2000 году практически все сектора животноводческого комплекса стали убыточными

Раздел 2. Организационно-экономическая характеристика производства продукции свиноводства в ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района

2.1. Организационные предпосылки производства продукции свиноводства в ОАО Приморское племпредприятие

Открытое акционерное общество Приморское племпредприятие расположено в Ленинском районе в с. Войково. Предприятие расположено в 50 км от районного центра пгт. Ленино и в 100 км от Феодосии, на границе Ленинского района и г. Керчи.

ОАО Приморское племпредприятие берет свое начало с 1960 г., когда приказом областного управления сельского хозяйства Крымской области была создана Приморская станция по искусственному осеменению сельскохозяйственных животных. В 1968 году на базе Приморской станции была создана Госплемстанция, которая в 1993 году была реорганизована в Приморское племпредприятие, на базе которого в 1998 году было создано открытое акционерное общество Приморское племпредприятие.

ОАО Приморское племпредприятие имеет свой Устав, расчетный счет в учреждениях банка, самостоятельный баланс. Хозяйство является самостоятельным хозяйственным субъектом коммунально-корпоративной формы собственности и имеет статус

юридического лица.

Предприятие расположено в степной части Ленинского района. Климат засушливый. Средние суммы температур составляют 3100ºС - 3300ºС.

Таблица 2. 1

Среднемесячная температура воздуха (град.)

Месяцы

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

В среднем за год

Темпера - тура

0,3

0,8

3,9

9,5

15,1

19,1

22,7

21,4

16,3

11,5

6,8

2,6

11,2

Из таблицы 2.1 видно, что ОАО Приморское племпредприятие находится в умеренном климатическом поясе. Средняя температура июля по степному климатическому району – 22,7ºС. Самыми жаркими месяцами являются июль и август по среднемесячным температурам соответственно 22,7ºС и 21,4ºС. Самыми холодными месяцами являются январь (0.3ºС) и февраль (0,8ºС). В среднем за год температура составила 11,2ºС.

Термический режим данного климатического района благоприятен для выращивания

зерновых культур, а также для ведения животноводства, а именно свиноводства.

К числу неблагоприятных особенностей следует отнести ограниченные запасы пресной воды, отсутствие орошения, явления, наиболее ярко проявляющиеся в степных районах.

Определенное климатическое влияние оказывают осадки.

Таблица 2.2

Количество выпавших осадков (мм)

Месяц

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

Итого за год

Количество осадков

40

40

34

34

45

52

43

33

33

42

40

41

497

Исходя из таблицы 2.1, можно определить, что наибольшее количество осадков выпадает в мае и июне, и составляет соответственно 45 мм и 52 мм. Меньше всего осадков выпадает в марте и апреле (34 мм), а также в сентябре (33 мм). Количество

осадков в среднем за год составляет 497мм.

Характерными почвами для района, в котором находится анализируемое хозяйство, являются подзолистые и суглинистые с вкраплениями солонцовых блюдец.

Для дальнейшего исследования организационно-экономической характеристики хозяйства обратимся к структуре земель анализируемого предприятия.

Таблица 2.3

Земельные ресурсы ОАО Приморское племпредприятие

Показатели	На 01.01.2006	На 01.01.2007	На 01.01.2008
Га			
%			

Га

%

Га

%

Всего сельскохозяйственных угодий

332,5

100,0

332,5

100,0

179,91

100,0

В том числе:

*

*

*

*

*

*

Собственных

102,8

30,9

102,8

30,9

92,83

51,6

Арендованных

229,7

69,1

229,7

69,1

87,08

48,4

Из них пашня

332,5

100,0

332,5

100,0

179,91

100,0

Исходя из данных представленных в таблице 2.3, можно сделать вывод, что за исследуемый период (с 2005 г. по 2007 г.) земельные ресурсы ОАО Приморское племпредприятие сократились на 45,89 %. Это связанно с углублением специализации в отрасли животноводства (а именно свиноводства). Земельной площади пашни (92.83 га), находящейся в собственности хозяйства, не достаточно для выращивания зерновых на корм свиньям. Для увеличения производства зерна ОАО Приморское племпредприятие берет в аренду в Глазовском сельском совете 87,08 га пашни (согласно распоряжения Ленинской райгосадминистрации от 29.10.2002 г № 827).

Для характеристики любого сельскохозяйственного предприятия важно определить размеры и структуру его основных фондов. Для дальнейшего исследования

2005

2006

2007

Стоимость товарной продукции, тыс. грн.

240,8

214,5

361,7

150,2

Валовая прибыль (+)/убыток (-), тыс. грн.

-31,5

- 57,0

-97,1

308,3

Годовые операционные затраты, тыс. грн.

291,0

300,7

645,1

222,7

Годовой фонд заработной платы, тыс. грн.

123,1

141,3

225,7

183,3

Количество рабочих мест, ед.

18

18

21

116,7

Среднегодовая стоимость активов, тыс. грн.

668

659,3

673,5

100,8

Коэффициент износа основных средств, %

0,40

0,41

0,38

95,0

Поголовье скота, усл. гол.

38,3

53,4

65,7

171,5

Площадь сельскохозяйственных угодий, га

332,5

332,5

179,9

54,1

Из таблицы 2.6 следует, что за анализируемый период прямые показатели размера предприятия - стоимость товарной продукции и среднегодовая стоимость продукции увеличились. На эти результаты деятельности хозяйства повлияли как объективные, так и субъективные причины. Рост производства в 2007 г. обусловлен увеличением поголовья скота (основного средства производства) и численности рабочих, несмотря на

годового фонда заработной платы и снижение коэффициента накопленного износа. Отрицательными факторами являются увеличение валового убытка и годовых операционных затрат.

Чтобы определить его специализацию хозяйства обратимся к составу и структуре товарной продукции, представленной в таблице 2.7.

Анализируя данные, представленные в таблице 2.7, следует отметить, что ОАО Приморское племпрелприятие специализируется на производстве продукции животноводства, удельный вес которой в общей структуре в среднем за 3 года составил 63,1%.

В свою очередь в производстве животноводческой продукции основное внимание уделяется отрасли свиноводства (55,4%).

Растениеводство в хозяйстве представлено выращиванием зерновых культур (преимущественно пшеницы), которые используются на корм свиньям и реализацию.

Таким образом, ОАО Приморское племпредприятие специализируется на производстве продукции животноводства и имеет перспективу дальнейшего углубления специализации в отрасли свиноводства.

Таблица 2.7

Состав и структура товарной продукции в ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района за 2005-2007 годы

Отрасли и виды

продукции

2005

2006

2007

Тыс. грн.

%

Тыс. грн.

%

Тыс. грн.

%

Зерновые

66,5

31,6

41,1

36,1

15,0

4,1

Пшеница

54,0

25,7

31,7

20,1

13,5

3,7

Ячмень

12,5

5,9

9,4

6,0

1,5

0,4

Итого по растениеводству

66,5

31,6

41,1

36,1

15,0

4,1

Скотоводство

0,3

0,2

-

-

-

-

Свиноводство

57,8

27,6

84,4

53,6

307,3

85,0

Другая продукция животноводства

5,1

2,4

18,8

11,9

31,1

8,6

Итого по животноводству

63,2

30,2

103,2

65,5

338,3

93,6

Всего по сельскому хозяйству

129,7

6 61,8

144,3

91,6

353,3

97,7

Всего промышленная продукция

559,9

2 28,6

-

-

-

-

Прочая продукция, работы, услуги

19,7

9 9,5

113,2

8,4

8,4

2,3

Всего по хозяйству

209,3

100,0

157,5

100,0

361,7

100,0

Следующим этапом экономического анализа является анализ финансовых результатов.

Таблица 2.8

Финансовые результаты деятельности ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района

Показатели	ГОДЫ			2007 в % к 2005
	2005	2006	2007	
Доход (выручка) от реализации продукции, тыс. грн.	251,2	189,0		

434,0

172,8

Чистый доход от реализации продукции, тыс. грн.

209,3

157,5

361,7

172,8

Совокупные затраты, отнесенные на реализованную продукцию, тыс. грн.

240,8

214,5

458,8

190,5

Валовая прибыль (+)/убыток(-) ,

Тыс. грн.

-31,5

-57,0

-97,1

308,3

Прибыль (+)/убыток (-) от операционной деятельности, тыс. грн.

+0,5

-63,5

-123,3

-

Чистая прибыль(+)/убыток(-),

Тыс. грн.

+0,5

-63,5

-123,3

-

Краткосрочная задолженность, тыс. грн.

88,9

220,0

547,5

615,9

Долгосрочная задолженность, тыс. грн.

-

-

-

-

Коэффициент независимости

(автономии)

0,61

0,30

-0,02

-

Коэффициент финансовой стабильности

1,92

0,49

-0,03

-

На основе данных представленных в таблице 2.8 можно сделать вывод, что за исследуемый период наблюдаются следующие положительные факторы: рост выручки и чистого дохода от реализации продукции. В то же время наблюдаются такие отрицательные факторы как рост валового убытка, краткосрочной задолженности и совокупных затрат.

К критическим показателям финансового положения относится отрицательное значение собственного капитала в 2007 году. Если в ближайшее время данная ситуация не исправиться предприятие будет ликвидировано согласно статье 155 ГКУ: « Если по окончании второго и каждого последующего финансового года стоимость чистых активов акционерного общества (величина собственного капитала) окажется меньше уставного капитала, общество обязано объявить об уменьшении своего уставного капитала и зарегистрировать соответствующие изменения в уставе. Если стоимость чистых активов становиться меньше минимального размера уставного капитала, установленного ч.4 ст.24 Закона «О Хозяйственных обществах» (1250 минимальных заработных плат, что после 1 января 2008 года составляет 643750 грн.), общество

подлежит ликвидации».

Заключительным этапом экономического анализа производства продукции является анализ структуры операционных затрат и рентабельности.

Таблица 2.9

Структура операционных затрат в ОАО Приморское племпредприятие Ленинского района

Элементы операционных затрат	2005		2006		2007		Отклонение(+/-) 2007 от 2005	
	Тыс. грн.	% к итогу						

Тыс. грн.

% к итогу

Тыс. грн.

% к итогу

Тыс. грн.

% к итогу

Материальные затраты

122,3

42,0

105,2

35,0

331,8

51,4

209,5

9,4

Затраты на оплату труда

123,1

42,3

141,3

47,0

225,7

35,0

102,6

-7,3

Отчисления на социальные

Мероприятия

13,0

4,5

15,1

5,0

36,2

5,6

23,2

18,7

Амортизация
18,8
6,5
22,8
7,6
24,6
3,8
5,8
-0,7
Другие операционные затраты
13,8
4,7

16,3
5,4
26,8
4,2
13,0
8,3
Итого
291,0
100
300,7
100

645,1

100

354,1

X

Исходя из данных представленных в таблице 2.9 можно отметить значительное увеличение операционных затрат в период с 2005 г. по 2007 г., что составило 354,1 тыс. грн. Тем не менее к негативным факторам относится снижение удельного веса затрат на оплату труда в общей структуре затрат

Подводя итог экономическому анализу производства продукции свиноводства, можно отметить, что в целом отрасль является рентабельной. Но повышению рентабельности мешает неудовлетворительное финансовое состояние предприятия. Несмотря на значительное увеличение активов, собственный капитал уменьшился на 98,3% в сравнении с 2005 г, что негативно характеризует динамику изменения имущественного положения организации.

Коэффициент обеспеченности материальных запасов имеет отрицательное значение (-0,77) из-за фактического отсутствия у организации собственных оборотных средств.

В ходе анализа были получены следующие показатели, *Критически характеризующие* финансового положения и результаты деятельности организации:

· чистые активы меньше уставного капитала, при этом за период имело место снижение величины чистых активов;

· высокая зависимость организации от заемного капитала (собственный капитал составляет лишь 1%).

Подводя итог подразделу 2.2 сформируем структуру организационно-экономических целей, которые должны быть реализованы в операционной стратегии повышения эффективности производства продукции свиноводства на базе ОАО Приморское племпредприятие.

Для улучшения финансового состояния ОАО Приморское племпредприятие необходимо, чтобы предприятие покрывало затраты своими, а не заемными или привлеченными, средствами. Так же для нормального состояния и развития необходимо иметь денежные средства.

Резервами повышения уровня платежеспособности предприятия являются рентабельность производства, его самоокупаемость и возможность самофинансирования всех разделов хозяйственной деятельности.

Оборачиваемость и эффективность средств так же положительно влияют на размер выручки, повышение качества продукции и уровня цен реализации. Оборачиваемость оборотных средств сельскохозяйственных предприятий определяется один раз в год.

Но за оборотом средств нужно наблюдать в течение всего года, сравнивая фактические остатки материальных запасов с нормативами, выручку от реализации – с заданиями квартальных планов. Текущий анализ поможет принять меры для ускорения оборота средств предприятия.

Раздел 3. Разработка концепции операционной стратегии повышения эффективности производства продукции свиноводства для ОАО Приморское племпредприятие

3.1. Организационно-экономическое обоснование концепции повышения эффективности производства продукции свиноводства для ОАО Приморское племпредприятие

Задачи планирования производства определяется его целями, и сводятся к наиболее полному использованию трудовых, материальных и сырьевых ресурсов для увеличения производства необходимой обществу продукции, росту доходности хозяйства и оплаты труда.

Планирование производства по отраслям разрабатывается и сводится воедино вышестоящими органами. Оно используется в качестве расчетного материала для народно - хозяйственного планирования товарооборота и материально - технического обеспечения производства.

Таблица 3.1

Планирование поголовья животных на 2007 год

Виды и группы животных

Наличие на конец года, гол.

Выполнение плана, %

План.

Факт.

Хряки производители

2

2

100,0

Свиноматки основные

30

25

83,3

Свиноматки проверяемые

20

30

150,0

Свиньи ремонтные

30

48

160,0

Поросята до 2 мес.

30

47

156,7

Анализируя данные, представленные в таблице 3.1, можно сделать вывод, что почти по всем группам животным план поголовья был перевыполнен. Исключение составляют свиноматки основные. В данном случае отклонение фактического показателя от

планового составило 16,7% или 5 голов.

Таблица 3.2

Планирование производства и реализации продукции свиноводства

на 2007 год.

Показатель	План.	Факт.	Выполнение плана, %
Получено привеса, ц.	347,0	368,0	106,1

Реализовано на забой (в живой массе), ц.

53

196,0

369,8

Себестоимость произведенной продукции, тыс. грн.

298,2

388,9

130,4

Исходя из данных представленных в таблице 3.2, можно сделать вывод, что производственный план по отрасли животноводства был выполнен полностью. По статье реализация на забой он был перевыполнен больше чем в три раза, для того чтобы хозяйство получило больше прибыли и частично компенсировало затраты, понесенные в результате гибели посевов.

В условиях рынка на развитие и эффективность производства продукции в

сельскохозяйственном предприятии существенное влияние оказывает реализация продукции и получаемые при этом финансовые результаты.

Для улучшения финансового состояния ОАО Приморское племпредприятие необходимо, чтобы предприятие покрывало затраты своими, а не заемными или привлеченными, средствами. Так же для нормального состояния и развития необходимо иметь денежные средства, за счет которых можно будет увеличить размер оборотных активов.

Для получения дополнительных денежных средств предприятие может использовать следующие методы:

· Лизинг. Этот метод поможет обновить часть оборудования, которая устарела физически и морально. При чем, в данном случае может применяться как прямой (приобретение нового оборудования) так и возвратный лизинг (сдача свого оборудования в аренду);

· Факторинг. Так как предприятие имеет дебиторскую задолженность, по отношению к которой наблюдается тенденция к увеличению.

Таким образом, основными путями повышения экономической эффективности деятельности предприятия является рост валовой продукции, совершенствование каналов сбыта, а также снижение или увеличение размера поголовья в зависимости от наличия покупателей. Также необходимо пересмотреть производственный процесс и статей себестоимости. В данном случае сокращение производственных расходов во многом определяется эффективным использованием трудовых и материальных ресурсов предприятия, поэтому внедрение комплексной механизации будет способствовать сокращению затрат живого труда и, следовательно, размера оплаты труда в структуре операционных затрат.

Важным резервом производства продукции свиноводства является сокращение ее

- разработка и осуществление программы развития отечественной науки по свиноводству и инновационных проектов модернизации отрасли;

Основными направлениями организационно – экономических мероприятий является разработка системы мер инвестиционной привлекательности свиноводства для крупного, среднего и малого бизнеса и их взаимосвязи, обеспечение привлечение капитала отечественных и зарубежных инвесторов в необходимых количествах.

3.2. Основные этапы внедрения операционной стратегии повышения эффективности производства продукции свиноводства для ОАО Приморское племпредприятие

Для внедрения операционной стратегии повышения эффективности производства продукции свиноводства для ОАО Приморское племпредприятие разделим стратегическую концепцию, предложенную в подразделе 3.1., на основные этапы её внедрения в практическую производственную деятельность данного предприятия.

Этап I. Улучшения финансового состояния ОАО Приморское племпредприятие (поиск денежные средства, за счет которых можно будет увеличить размер оборотных активов).

Сроки реализации: 2008-2009 гг.

Управленческие работы:

- поиск инвесторов;

- заключение договора факторинга;

- заключение договора возвратного лизинга;

- сдача неиспользуемого оборудования в аренду.

Ответственные должностные лица: председатель, главный бухгалтер.

Контрольные показатели: достижение положительной величины собственного капитала; покрытие затрат собственными средствами.

Этап II. Снижение затрат на производство продукции свиноводства.

Сроки реализации: 2009 г.

Управленческие работы:

- пересмотр производственного процесса и статей себестоимости;

- создание конвейерной линии;

- поиск более дешёвых кормовых ресурсов;

- эффективное использование трудовых и материальных ресурсов.

Ответственные должностные лица: председатель, главный бухгалтер.

Этап III. Внедрение комплексной механизации.

Сроки реализации: 2009-2010 гг.

Управленческие работы:

- пересмотр технологической базы и обновление устаревшего оборудования;

- обеспечение приоритет интенсивным и ресурсосберегающим технологиям;

создания страховых запасов зерна; пересмотр рациона животных; решения белковой проблемы.

[illegible] науки и

Этап V. Совершенствование каналов сбыта.

Сроки реализации: 2009 г.

Управленческие работы:

- Пересмотр причин невыполнения бизнес-плана (несостоявшиеся сделки);
- Увеличение поголовья при появлении новых каналов сбыта;
- Пересмотр маркетинговой стратегии.

Ответственные должностные лица: председатель.

Подводя итог разделу 3, можно сделать вывод, что данная операционная стратегия призвана вывести ОАО Приморское племпредприятие из кризисного состояния и повысить эффективность производства продукции свиноводства.

В структуру данной стратегии входят мероприятия по поиску дополнительных денежных средств, снижению затрат и себестоимости, комплексной механизации, усовершенствованию кормовой базы и каналов сбыта.

Логика взаимодействия основных этапов заключается в поиске денежных средств на первом этапе, за счет которых будут осуществляться последующие этапы.

Заключение

В ходе данной курсовой работы был проведен анализ отрасли свиноводства в целом. На основе анализа был сделан вывод о высокорентабельности отрасли и перспективе её развития на примере ОАО Приморского племпредприятия Ленинского района.

Также был проведен анализ организационно экономической характеристики объекта исследования, в результате которого было выявлено, что организационные условия ОАО Приморское племпредприятие благоприятны для производства продукции свиноводства. В ходе анализа были определены специализация предприятия и перспективы его развития, а также сформулированы проблемы, возникающие в ходе производственной деятельности.

Были изучены основные технологические этапы и основные элементы операционной подсистемы производства продукции свиноводства, а также характеристики современного уровня производства продукции свиноводства, отражающие передовой зарубежный опыт в сопоставимых климатических условиях.

На основе проведенных исследований и изученного материала была разработана концепция операционной стратегии повышения эффективности производства продукции свиноводства в ОАО Приморское племпредприятие.

Таким образом, цели и задачи курсовой работы были решены полностью.

В отношении предлагаемой стратегии можно сказать, что она целесообразна в рамках данного предприятия, так как она базируется на опыте передовых зарубежных стран (в сопоставимых природно-климатических условиях), но при этом учитывает и конкретные проблемы данного предприятия.

Для описания предлагаемой стратегии можно сказать, что в её основе лежит поиск

дополнительных финансовых ресурсов для увеличения величины собственных оборотных средств и повышению размера собственного капитала, который по итогам декабря 2007 г. составил [-16,2 тыс. грн.]. Если в ближайшее время данная ситуация не исправиться предприятие будет ликвидировано.

После ликвидации угрозы банкротства, восстановления ликвидности баланса и платежеспособности предприятия, следует подумать о рентабельности производства. В 2006 и 2007 гг. наблюдается валовый убыток, что говорит об отсутствии рентабельности производства.

Основными путями повышения рентабельности предприятия и эффективности производства являются рост валовой продукции, снижение затрат на ее производство, внедрение комплексной механизации и достижений НТП, совершенствование каналов сбыта.

Таким образом, при применении данной стратегии предприятие сможет повысить эффективность производства продукции свиноводства и попытаться достичь уровня передовых зарубежных стран.

Основной вид деятельности ОАО Приморское племпредприятие - производство мяса свиней в целом эффективно, однако это направление производства требует дальнейшего материального стимулирования, улучшения техники и технологии.

Природно-климатические условия Ленинского района максимально благоприятны для ведения свиноводства. Наличие в районе большого количества пансионатов, баз отдыха и оздоровительных лагерей способствует расширению рынка сбыта по прямым связям в курортный сезон.

Список использованных источников

1. Агроклиматический справочник по Крымской области.- Гидрометеорологическое издательство, Ленинград.:- 1959

2.Бояринцев Л. Опыт применения биологически активных препаратов в свиноводстве. Свиноводство.- Двухмесячный научно-производственный журнал, №5. Сентябрь-октябрь 2007

3.Воронин А. Е., Горин В. А., Заготов В. А. и др. Методические рекомендации и практическое руководство по составлению бизнес-плана. – Симферополь: 2001. – 84с.

4. Герасимов В. І., Рибалко В. П., Цицюрський Л. М. Свинарство і технологія виробництва свинини. – К. « Урожай».: 1996.-352 с.

5.Кабанов В. Д. Как откормить свинью - М.: Россельхозиздат, 1987. 55 с.

6.Курочкин А. С. Операционный менеджмент: Учебное пособие.

– К.: 2000.

7. Николаев Е. В. – Устойчивое функционирование аграрных отраслей Крыма в условиях рыночной экономики. Симферополь, 2004.

8. Омельяненко Т. В. Операційний менеджмент. К.: 2003. – 236с.

9.Операционный менеджмент. Практикум / Школа И. М. и др. Черновцы, 2004. – 376с.

10. Практические советы по содержанию скота и птицы/Авт.- сост. А. Ф. Барабаш, А. К.

Хлевной, Г. А. Хлевная.-М.: ООО « Издательство АСТ»; Донецк: « Сталкер», -2002.-377,[7] с.: ил.- (Мое хозяйство).

11.Производственный менеджмент: Учебник для вузов / Под ред. С. Д. Ильенковой и др. – М.: 2000. – 583с.

12. Симонов Г. Энергоресурсосберегающая система производства свинины. Свиноводство.- Двухмесячный научно-производственный журнал, №5. Сентябрь-октябрь 2007

13.Сумец А. М. Основи Операціоного менеджменту. К.: 2004. – 416с.

14.Фатхудинов Р. А. Производственный менеджмент: Учебник. – М.: 2000. – 464с.

15.Чейз Р., Эквилайн Н., Якобс Р. Производственный и операционный менеджмент. – М.: 2001. – 704с.

16.Яременко О. Л., Сумец А. М. Операционный менеджмент. Учебник. Для студентов экономических специальностей. Х. – Фолио, 2002. – 231с.

Приложения

Приложение 2

Матрица SWOT-анализа производства продукции свиноводства

Возможности:

1.Повышение продуктивности путем использования БАВ

2.Расширение отечественных рынков сбыта.

3.Роста и интенсивное развитие отрасли

4.Увеличение экспорта в зарубежные страны.

5.Количественное увеличение объемов отечественного производства.

6.Снижение себестоимости.

Угрозы:

1.Снижение платежеспособности покупателей.

2.Усиление конкуренции в отрасли.

3.Падёж животных и ухудшения ветеринарной обстановки.

4.Увеличение убытков или банкротство предприятия.

5.Снижение финансовой поддержки.

6.Нарушении инфраструктуры и рынков сбыта

7.Рост цен на корма.

Сильные стороны:

1.Проведение племенной работы на предприятии

2.Хорошая приспособленность к различным природно-климатическим и хозяйственным условиям

3.Многоплодие, высокая биологическая (9-10 мес.) и хозяйственная скороспелость.

4.Короткий период супоросности (до 3 опоросов в год).

5.Низкие затраты корма на 1 кг прироста (4-5 к. е.).

6.Всеядность.

7.Низкое содержание воды в мясе (60-62 %).

8.Высокая калорийность мяса (1кг=2500 Ккал)

9.Большой убойный выход (75-85%%)

Сила и возможности:

1.3.Увеличение объёмов производства с помощью выведения более продуктивных пород.

3.5.Получение большего количества продукции за счет короткого производственного цикла.

4.2 Реализация большего количества голов за год.

5.6 Увеличение доходов предприятия.

7.4.Получение мяса, отвечающего по качествам импортным стандартам.

9.5.Поднятие уровня отрасли в общем объёме сельскохозяйственного производства.

Сила и угрозы

1.1. Выведение пород с более низкой себестоимостью.

3.2. Подавление конкурентов более низкими ценами за счет большого количества продукции

4.3.Быстрое возмещение убытков, нанесенных в результате падежа.

5.7.Снижение денежных затрат при производстве 1 кг прироста.

6.7.Пересмотр рационов и поиск новых кормовых ресурсов.

Слабые стороны:

1. Ежегодный убыток.

2.Снижение государственной поддержки.

3.Отсутствие стимулирующих стандартов, принятых в странах ЕС.

4.Снижение производства за последние 15 лет в 3 раза.

5.Неудовлетворительное состояние кормовой базы (в Крыму).

6.Отсутствие опыта и знаний при выращивании импортных пород.

7.Диспаритет цен между промышленной и сельскохозяйственной продукцией.

Слабость и возможности:

1.1.Снижения убытков за счет роста валовой продукции.

2.2.Поиск новых каналов внебюджетного финансирования.

3.4.Препятствие экспорта продукции в страны ЕС.

5.6.Невозможность снижения себестоимости из-за высоких затрат.

6.3.Подготовка специалистов для работы с импортными породами.

Слабость и угрозы:

1.4.Ликвидация предприятия

4.2.Снижение валовой прибыли.

4.3.Торможения развития отрасли.

5.3.Снижение валовой продукции.

7.6. Увеличение расходов предприятия.